## Działalność finansowa Spółdzielni Mieszkaniowej Lokatorsko - Własnościowej

## "DAŻNOŚĆ" w Nowym Dworze Mazowieckim w 2016 roku

Gospodarka finansowa Spółdzielni prowadzona była w 2016 roku w oparciu o obowiązujące przepisy Ustawy o Rachunkowości, Prawa Spółdzielczego, Ustawy o Spółdzielniach Mieszkaniowych oraz plan gospodarczy uchwalony przez Radę Nadzorczą Uch.nr. 29/21 z dnia 24.11 .2015 r. oraz plan dotyczący funduszu remontowego uchwalony 15.12 .2015 r. Uch.nr.31/23 r. jego korektę Uch.nr.19/17 z dnia 06.09.2016 r

Polityka finansowa zapewniała płynność finansową, pozwalającą na terminowe regulowanie wszelkich zobowiązań Spółdzielni.

Sprawozdanie finansowe za 2016 r. obrazuje całokształt działalności Spółdzielni i podlega badaniu przez biegłego rewidenta.

Bilans za 2016 r. po stronie aktywów i pasywów zamknął się kwotą 54.544.162,18 zł.
I. Aktywa bilansu to aktywa trwałe i obrotowe Spółdzielni .

## Na aktywa trwałe składaja sie:

1. Rzeczowe aktywa trwałe o wartości : z czego przypada na:

- budynki i budowle
- prawo wieczystego użytkowania
- urządzenia techniczne i maszyny
- pozostałe środki trwałe
38.813.788,56 zł.
34.996.266,10 zt.
3.627.563,03 zł.
52.207,01 zł.
137.752,42 $\mathrm{zł}$.

W bilansie aktywa trwałe wykazane są w wartości netto po odjęciu umorzenia i amortyzacji, której wartość stanowi kwotę: 30.841.511,50 zł.

W związku z wyodrębnieniem własności lokali na rzecz członków, wartość majątku trwałego sukcesywnie ulega zmniejszeniu. W okresie sprawozdawczym ustanowiono 11 odrębnych własności lokali. W wyniku tych działań majątek trwały spółdzielni został zmniejszony o $535.770,08 \mathrm{zł}$., z tego na budynki przypada $515.861,67$ zł., a na prawo wieczystego użytkowania gruntów 19.908 ,41 zł. Sytuacja ta znalazła także odbicie w pasywach bilansu jako zmniejszenie funduszy własnych.

Na dzień 31.12 .2016 roku Spółdzielnia pozostaje właścicielem 3 lokali o powierzchni $146,70 \mathrm{~m}^{2}$ i udziałach w wysokości 0,1546 we Wspólnocie Mieszkaniowej utworzonej w budynku Tylna 9 w Zakroczymiu. Spółdzielnia za w/w lokale reguluje zobowiązania wobec Wspólnoty oraz z tytułu podatku od nieruchomości i wieczystego użytkowania, a poniesionymi kosztami obciąża osoby zamieszkujące w danych lokalach.

Zmiany wartości środków trwałych przedstawiono w tabeli :

|  | PRAWO UŹYTKOWANIA <br> WIECZYSTEGO <br> GRUNTÓW | BUDYNKI, LOKALE | Urządzenia <br> techniczne i <br> maszyny | Inne środki <br> trwałe | Razem |
| :--- | ---: | ---: | ---: | ---: | :---: |
| 2010 Rok | $4.022 .188,09$ | $40.226 .951,93$ | $75.610,66$ | $69.377,78$ | $44.394 .128,46$ |
| 2011 Rok | $3.926 .642,17$ | $38.710 .646,61$ | $58.871,44$ | $56.202,69$ | $42.752 .362,91$ |
| 2012 Rok | $3.835 .503,29$ | $37.180 .381,87$ | $44.472,67$ | $58.326,9$ | $41.118 .684,73$ |
| 2013 Rok | $3.759 .159,37$ | $36.047 .539,69$ | $25.542,74$ | $223.962,97$ | $40.056 .204,77$ |
| 2014 Rok | $3.676 .153,26$ | $34.773 .303,45$ | $36.147,71$ | $196.830,01$ | $38.682 .434,43$ |
| 2015 Rok | $3.582 .638,47$ | $33.395 .066,25$ | $40.878,89$ | $166.333,63$ | $37.184 .917,24$ |
| 2016 Rok | $3.627 .563,03$ | $34.996 .266,10$ | $52.207,01$ | $137.752,42$ | $38.813 .788,56$ |


2. Należności długoterminowe wynoszą 8.116.569,13 zł.

Członkowie Spółdzielni spłacali kredyty mieszkaniowe na podstawie ustawy z dnia 30 listopada 1995 r. w sprawie pomocy państwa w spłacie niektórych kredytów mieszkaniowych, udzielaniu premii gwarancyjnych oraz refundacji bankom wypłaconych premii gwarancyjnych oraz rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 29 grudnia 2009 r. w sprawie umorzeń zadłużenia z tytułu przejściowego wykupienia odsetek od kredytów mieszkaniowych. W 2016 roku dokonano spłaty kredytu zgodnie z normatywem w kwocie 977,60 zł i odsetek budżetowych w wysokości $308.811,74$ zł oraz spłaty $30 \%$ odsetek budżetowych w wysokości 18.181,96 zł. Spółdzielnia złożyła do Banku PKO BP 2 wnioski o umorzenie odsetek budżetowych na łączną kwotę 103.031,11 zł.

1. Zapasy (olej opałowy)
2. Należności krótkoterminowe w tym:
a) należności $z$ tytułu opłat:

- lokali mieszkalnych
- lokali użytkowych
b) należności z tyt. dostaw i usług
c) pożyczki z Zakładowego Funduszu Świadczeń Socjalnych
d) pozostałe należności
3.045,94 zf .
1.677.127,94 zt.
1.401.462,05 zł.
1.244.395,05 zł. 157.067,00 zł. 127.527,68 zł.
91.035,52 zt.
57.102,69 zł.


3. Krótkoterminowe aktywa finansowe w tym:
a. środki pieniężne w kasie
b. środki pieniężne na rachunkach bankowych
c. weksle obce
3.366,70 zt
4.410.470,38 $\mathbf{z t}$
4.306.152,41 zł
100.951,27 $2 \nmid$

Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych wycenia się według wartości nominalnej.
4. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe w tym:
a. Podatek naliczony do odliczenia 1.523.160,23 z
b. Inne koszty do rozlicz. (prenumeraty, ubezpieczenie, abonament telefoniczny)
c. Fundusz remontowy nieruchomości z nadwyżką w 2016 roku kosztów nad przychodami $1.500 .590,09 \mathrm{zf}$.

Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe są to koszty które zostały już poniesione a dotyczą przyszłych okresów sprawozdawczych.
II. Pasywa bilansu to fundusze Spółdzielni, kredyty, zobowiązania i rozliczenia międzyokresowe kosztów.

1. Fundusze Spółdzielni na 31.12 .2016 r. wykazano w kwocie w tym:
a) fundusz podstawowy
b) Fundusz zasobowy
c) Zysk netto
31.618.396,64 zł
39.156.748,73 $\mathrm{z} \dagger$
7.388.130,86 zt 150.221,23 zł

2. Zobowiązania długoterminowe $z$ tytułu kredytów zaciągniętych na budowę kolonii VIII wynoszą 8.087.415,99 zł. w tym kredyt 26.375,9 zł oraz odsetki budżetowe 8.061.040,09 $\mathrm{zł}$.
3. Zobowiązania krótkoterminowe stanowią kwotę w tym:
a) z tytułu dostaw i usług
b) z tytułu podatków, ubezpieczeń społecznych
c) pozostałe zobowiązania krótkoterminowe
d) Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych
e) Fundusz remontowym

### 5.050.308,39 $\mathrm{zł}$.

2.031.509,82 zł
$33.240,00 \mathrm{zf}$
834.973,88 z ł
107.447,22 $2 \nmid$
2.043.137,47 zf
4. Rozliczenia międzyokresowe wynoszą $\mathbf{2 . 2 4 9} .689,07 \mathrm{zł}, \mathrm{w}$ tym:
a) wartość nieodpłatnie otrzymanych środków trwałych nie mieszkaniowych jest to kwota 1.587.410,65 zł.
b) rozliczenie wyniku na gospodarce zasobów mieszkaniowych w wysokości $\mathbf{6 6 2 . 2 7 8 , 4 2} \mathbf{z ł}$ Wynik na gospodarce zasobami mieszkaniowymi stanowi różnicę między kosztami eksploatacji i utrzymania nieruchomości a przychodami z opłat na pokrycie tych kosztów i odpowiednio zwiększa przychody lub koszty utrzymania nieruchomości w roku następnym.

Ogółem przychody i koszty Spółdzielni za 2016 r . wyniosły:

| L.p. | WYSZCZEGÓLNIENIE | Kwota w zł. |
| :--- | :--- | :---: |
| 1 | PRZYCHODY OPERACYJNE | $18.454 .071,85$ |
| 2 | KOSZTY OPERACYJNE | $18.079 .114,75$ |
| 3 | POZOSTAKE PRZYCHODY OPERACYJNE | $123.891,90$ |
| 4 | POZOSTAKE KOSZTY OPERACYJNE | $117.905,18$ |
| 5 | PRZYCHODY FINANSOWE | $119.111,26$ |
| 6 | KOSZTY FINANSOWE | - |
| 7 | WYNIK FINANSOWY BRUTTO | $500.055,08$ |
| 8 | PODATEK DOCHODOWY OD OSÓB PRAWNYCH | $166.180,00$ |
| 9 | NADWYŻKA PRZYCHODÓW GZM NETTO Z ROKU BIEŻACEGO | $183.653,85$ |
| 10 | WYNIK ROKU 2O16 NETTO ( NADWYŻKA BILANSOWA) | $150.221,23$ |

Przychody spółdzielni po uwzględnieniu pozostałych przychodów operacyjnych i finansowych wyniosty 18.697.075,01 zł , natomiast wydatki z pozostałymi kosztami operacyjnymi i finansowymi, to kwota 18.197.019,93 zł. Wynik stanowi nadwyżkę bilansową w wysokości 500.055,08 zł.

Po uwzględnieniu nadwyżki na gospodarce zasobami mieszkaniowymi w wysokości $183.653,85 \mathrm{zt}$. oraz po pomniejszeniu o podatek dochodowy od osób prawnych w kwocie $\mathbf{1 6 6 . 1 8 0 , 0 0} \mathbf{z ł}$. Spółdzielnia wypracowała zysk netto za rok obrotowy 2016 w wysokości 150.221,23 zł.

Wynik finansowy Spółdzielni za 2016 rok obejmuje wszystkie osiągnięte i przypadające na jej rzecz przychody oraz związane z tymi przychodami koszty.

Należy wyjaśnić, że wysokość „wpływów" jest podawana w wielkościach naliczonych, a nie w wysokości rzeczywiście uzyskanych, co oznacza, iż po stronie wpływów nie uwzględnia się wszelkich zaległości i niedopłat. W rachunkowości Spółdzielni mają bowiem zastosowanie zasady rachunkowości memoriałowej, a nie kasowej.

W 2016 roku Spółdzielnia dokonała zakupu sprzętu na osiedla i klatki schodowe za kwotę 171.065,28 zł. w tym:

1. Skrzynie na piach
2. Tablice ogłoszeniowe i gabloty
3. Ławki parkowe
4. Kosze betonowe
5. Wycieraczki
7.787,89 zł.
86.548,14 zf .
33.874,20 zf .
$31.738,92 \mathrm{zf}$.
11.116,13 2 ł.

Koszty rodzajowe eksploatacji w 2016 roku wyniosły:

|  | WYSZCZEGÓLNIENIE | $\begin{gathered} \text { WYKONANIE } \\ 2013 \mathrm{R} \text {. } \end{gathered}$ | $\begin{aligned} & \text { WYKONANIE } \\ & 2014 \mathrm{R} . \end{aligned}$ | $\begin{gathered} \text { WYKONANIE } \\ 2015 \mathrm{R} . \end{gathered}$ | WYKONANIE 2016 R. |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 1 | PŁACE I NARZUTY | 1390433,74 | $1344.629,97$ | $1355.099,15$ | $1349.264,82$ |
| 2 | MATERIALY | 89 450,76 | 72962,19 | 56 653,15 | 233.557,66 |
| 3 | ENERGIA ELEKTR. | 310 640,94 | 299 795,06 | 311.933,10 | 295.348,00 |
| 4 | US£ MAT. REMONT. | 4304,97 | 2852,71 | 114,88 | 1.399,41 |
| 5 | ODPIS NA F.ŚS.S. | 49 128,36 | 45708,00 | 45511,10 | 44577,61 |
| 6 | UBEZPIECZ.MAJATKU | 82317,00 | 79 975,00 | 77.250,00 | 75.780,00 |
| 7 | USL. KONIMIARSKIE | 29023,20 | 29023,20 | 29 023,20 | 29023,20 |
| 8 | KONSERWACJE | 676 265,76 | 630660,87 | 627 089,40 | 617311,38 |
| 9 | AMORTYZACJA | 34881,10 | 32039,18 | 32 484,75 | 35985,53 |
| 10 | KOSZTY OGÓLNE <br> SPÓŁDZIELNI | 1632 304,23 | 1749 343,11 | 1754 427,04 | 1845838,27 |
| 11 | POZOSTALE KOSZTY | 369 723,27 | 342903,70 | 280419,27 | 310838,66 |
| 12 | POD. OD <br> NIERUCHOMOŚCI | 272 183,00 | 281 352,00 | 282 299,00 | 281 276,00 |
| 13 | WIECZYSTE <br> UŻYTKOWANIE | 408595,25 | 416372,83 | 412 755,36 | 409520,34 |
| 14 | ODPIS NA FUNDUSZ <br> REMONT. LOK. WE. | 27 297,24 | 32 226,84 | - | - |
|  | OGÓLEM KOSZTY | 5376 548,82 | 5359 844,66 | 5265059,40 | 5 529.720,88 |

Struktura przedstawiająca procentowy podział kosztów w 2016 r.


W 2016 roku nadwyżkę przychodów nad kosztami eksploatacji i utrzymania nieruchomości uzyskano w 60 nieruchomościach, natomiast niedobór z eksploatacji i utrzymania nieruchomości 23 nieruchomości. W okresie sprawozdawczym wszystkie nieruchomości wnosiły opłaty w jednakowej wysokości.

Wpływy na fundusz remontowy w 2016 roku wyniosły:

1. Z odpisu w ciężar kosztów eksploatacji 4.004.032,08 zł.
2. Przeksięgowania wyniku netto za 2015 r. 193.974,25 $2 ł$.
3. Odszkodowania, kary i inne wpływy 13.809,84 $\mathrm{z} \dagger$

Razem
Wykonane roboty remontowe
Saldo 2016 roku
Bilans zamknięcia na 31.12.2016 rok

### 3.673.579,09 zł.

538.237,08 zł
542.547,38 z
III. Koszty i wpływy dotyczące dostawy energii cieplnej, wody i odprowadzenia ścieków, wywozu nieczystości, gazu, konserwacji anten.

Użytkownicy lokali zobowiązani są do ponoszenia kosztów niezależnych od spółdzielni. Gospodarka mediami obejmuje koszty i przychody z opłat na ich pokrycie.

Niezależnie od przyjętych zasad ewidencji i rozliczenia obrotu mediami, wynik jaki uzyskuje spółdzielnia z tego tytułu, jest wynikiem podlegającym rozliczeniu z wnoszącymi te opłaty i nie podlega łączeniu z wynikami uzyskanymi z innych tytułów.

Koszty mediów stanowią znaczącą pozycję w obciążeniu opłatami za użytkowanie lokali. Koszty i wpływy wywozu nieczystości stałych zamknęły się kwotą $\mathbf{8 5 2 . 0 4 5 , 5 1} \mathbf{z ł}$. Od 01.07.2013 r. obowiązki z tytułu wywozu nieczystości stałych przejęła Gmina. Spółdzielnia składa w imieniu mieszkańców zasobów deklarację o ilości zamieszkujących osób i zgodnie z nią reguluje opłaty ustalone przez Gminę.

Koszty i wpływy gazu to kwota 9.788,94 zł. W 2016 roku przeprowadzono remont instalacji gazowej w ostatnich budynkach i obecnie mieszkańcy rozliczają się z PGNiG bez pośrednictwa Spółdzielni.

Energia cieplna po stronie kosztów i wpływów zamknęła się kwotą 4.995.618,21 zł, w tym kotłownia własna $94.926,60 \mathrm{zł}$. , kotłownia obca 4.900.691,61 zł.

Zużycie wody i odprowadzenie ścieków to koszt $\quad 2.603 .468,43$ zł
Wysokość zużycia wody w budynku ustala się na podstawie wskazań wodomierza głównego zainstalowanego na przyłączu głównym zimnej wody i zgodnie z tym odczytem Spółdzielnia rozlicza się z dostawcą wody.

Konserwacja anten po stronie kosztów i przychodów zamknęła się kwotą 70.420,32 $\mathbf{z ł}$. i wynika z iloczynu ilości gniazd antenowych i stawki 2,16 zł .
IV. Na bieżącą działalność, realizację zadań rzeczowych jak i na płynność finansową Spółdzielni negatywnie wpływa nieterminowość wnoszenia opłat przez użytkowników lokali.

W następstwie złożonych w 2016 roku wniosków, użytkownicy lokali otrzymali na podstawie 157 decyzji dodatki mieszkaniowe na kwotę 199.388,18 zł.

Dodatki te tylko w minimalnym stopniu pomagają mieszkańcom zasobów spółdzielni w trudnej sytuacji finansowej.

ZALEGŁOŚCI Z TYTUŁU OPŁAT ZA LOKALE MIESZKALNE I UŻYTKOWE dzień 31.12.2016 roku wyniosły $1.401 .462,05 \mathrm{zł}$.

W stosunku do analogicznego okresu roku poprzedniego nastąpił wzrost zaległości w opłatach o 118.265,36 $\mathbf{z ł}$ Wskaźnik zaległości liczony w stosunku do rocznych wpływów na 31.12.2016 r. ukształtował się na poziomie $7,43 \%$.

W celu wyegzekwowania zaległości prowadzono systematyczną i wykorzystującą wszelkie środki prawne windykację należności Spółdzielni. Działania windykacyjne realizowane są na drodze polubownej, sądowej i egzekucyjnej.
W celu przeciwdziałania wzrostowi zadłużeń na drodze przed sądowej wysyłano do użytkowników lokali monity, zaproszenia na posiedzenia Zarządu, wezwania do zapłaty z sankcjami skierowania sprawy na drogę postępowania sądowego.

## W 2016 r. wysłano 521 sztuk wezwań do zapłaty:

- 478 sztuk z lokali mieszkainych
- 43 sztuki z lokali użytkowych i najmu terenu

Na posiedzenie Zarządu w 2016 roku wezwano 114 osób zalegających z opłatą, w celu wyjaśnienia przyczyn powstania zadłużenia czynszowego i ustalenia sposobu jego spłaty.

Na wniosek zainteresowanego, który przejawiał chęć spłaty zadłużenia i istniało prawdopodobieństwo jego wypłacalności, Zarząd przedłużał termin spłaty na dogodnych dla obu stron warunkach, ustalając jednocześnie wysokość miesięcznych rat, co pozwalało na kontrolę ich spłaty. W przypadku braku zainteresowania dobrowolną spłatą zadłużenia, przygotowywano dokumenty niezbędne do podjęcia postępowania sądowego przeciwko dłużnikom oraz osobom wspólnie zamieszkującym w danym lokalu.

Do sądu skierowano 132 pozwy na kwotę $396.381,50$ zł. w tym 125 dotyczących lokali mieszkalnych na kwotę $325.957,97$ zł oraz 7 na kwotę $70.423,53$ zł w sprawach lokali użytkowych.

Zadłużenia przekraczające ośmiomiesięczny wymiar opłat w konsekwencji powodują wezwanie na posiedzenie Rady Nadzorczej, na której w oparciu o wyjaśnienia sytuacji finansowej danego członka podejmowana jest decyzja o odroczeniu rozpatrzenia wniosku o wykluczenie lub pozbawieniu członkostwa.

Rada wykluczyła 3 członków z 7 skierowanych przez Zarząd.

Wskaźnik zaległości w opłatach za lokale mieszkalne tj. stosunek należności do ogólnego wymiaru opłat w latach 2012-2016 przedstawia poniższa tabela :

| ROK | KWOTA ZADŁUŻENIA W LOKÅLACH MIESZKALNYCH (W ZŁ. ) |  |
| :--- | :---: | :---: |
|  | OGÓŁEM | WSKAŻNIK ZADŁUŻENIA \% |
| 2012 | $1.355 .580,21$ | 8,15 |
| 2013 | $1.158 .331,32$ | 6,70 |
| 2014 | $1.104 .415,77$ | 6,53 |
| 2015 | $1.173 .526,94$ | 6,86 |
| 2016 | $1.244 .395,05$ | 7,32 |

ZADłUŻENIA I WSKAŹNIK PROCENTOWY - LOKALE MIESZKALNE


Struktura zadłużeń w opłatach za lokale mieszkalne przedstawia się następująco :

| ROK | ILOŚĆ LOKALI ZALEGAJĄCYCH I ICH STRUKTURA |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 1-2 M-CE |  | 2-3 M-CE |  | POWYŻEJ 3 MIESIĘCY |  | OGÓtEM |
|  | llość | Struktura \% | llość | Struktura \% | Hosé | Struktura \% |  |
| 2012 | 1398 | 80,44\% | 119 | 6,84\% | 221 | 12,72\% | 1738 |
| 2013 | 981 | 77,86\% | 115 | 9,12\% | 164 | 13,02\% | 1260 |
| 2014 | 878 | 78,53\% | 71 | 6,35\% | 169 | 15,12\% | 1118 |
| 2015 | 976 | 81,33\% | 75 | 6,25\% | 149 | 12,42\% | 1200 |
| 2016 | 811 | 77,83\% | 84 | 8,06\% | 147 | 14,11\% | 1042 |

ILOŚĆ LOKALI MIESZKALNYCH Z ZALEGŁOŚCIĄ W OPŁATACH I ICH STRUKTURA w 2016 roku


Co raz większym problemem dla Spółdzielni staje się najem lokali użytkowych. Większa podaż niż popyt na lokale w Nowym Dworze Mazowieckim, powoduje coraz większą liczbę lokali wolnych, a wynajmowane lokale mają coraz większy problem z uzyskaniem dochodu na opłatę czynszu. Problem dotyczy także lokali własnościowych.

W 2016 roku zalegało w opłatach 64 użytkowników lokali użytkowych łącznie z garażami i najmem terenu.

Zadłużenia w opłatach za lokale użytkowe w ostatnich latach kształtowały się następująco:

| ROK | KWOTA ZADtUŻENIA | WSKAŻNIK ZADtUŻENIA \% |
| :--- | :---: | :---: |
| 2012 | $115.317,35$ | 6,45 |
| 2013 | $84.019,80$ | 4,62 |
| 2014 | $123.011,89$ | 6,78 |
| 2015 | $109.669,75$ | 6,42 |
| 2016 | $157.067,00$ | 8,55 |



Struktura zadłużeń w opłatach za lokale użytkowe przedstawia się następująco :

| ROK | ILOŚĆ LOKALI ZALEGAJĄCYCH I ICH STRUKTURA |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | 1-2 M-CE |  | 2-3 M-CE |  | POWYŻEJ 3 MIESIEECY |  | OGÓtEM |
|  | tloséc | Struktura \% | Hosć | Struktura \% | Hlosé | Struktura \% |  |
| 2012 | 45 | 81,82\% | 3 | 5,45\% | 7 | 12,73\% | 55 |
| 2013 | 44 | 80\% | 7 | 12,73\% | 4 | 7,27\% | 55 |
| 2014 | 47 | 74,60\% | 8 | 12,70\% | 8 | 12,70\% | 63 |
| 2015 | 46 | 83,64\% | 1 | 1,82\% | 8 | 14,55\% | 55 |
| 2016 | 54 | 84,38\% | 4 | 6,25\% | 6 | 9,385\% | 64 |

W związku z prowadzonymi działaniami windykacyjnymi, Spółdzielnia poniosła koszty z tytułu opłat sądowych i egzekucyjnych dotyczących lokali mieszkalnych w wysokości 102.730,46 zł , oraz lokali użytkowych w wysokości $5.788,90 \mathrm{zł}$, natomiast przychody $z$ tych tytułów wyniosły odpowiednio $104.574,71$ zł $\mathrm{i} 8.942,61$ zł.

Z tytułu odsetek od zaległości w opłatach za lokale mieszkalne wpłynęło 67.660,63 zł a za lokale użytkowe odsetki wyniosły 12.513,24 zł.

Z tytułu odsetek od środków na rachunkach bankowych Spółdzielnia uzyskała dodatkowy dochód w wysokości $38.937,39$ zł. . Koszty prowizji i opłat bankowych wyniosły $1.518,47$ zł.

Należy również dodać , że Bank Spółdzielczy w 2016 roku sfinansował wydruk książeczek opłat.
V. Fundusz płac uchwalony w planie gospodarczym Spółdzielni na 2016 r Uchwałą Rady Nadzorczej Nr 29/21 z dnia 24.11.2015 r. w wysokości $\mathbf{2 . 2 9 5 . 0 0 0 , 0 0}$ zł. został wykonany w 99,39 \% i zamknął się kwotą 2.281.099,38 zł.

Wynagrodzenia w Spółdzielni nie nadążają za średnim wynagrodzeniem ogłaszanym przez GUS.

|  | 2011 ROK | 2012 ROK | 2013 ROK | 2014 ROK | 2015 rok | 2016 ROK |
| :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :--- | :---: |
| WYNAGRODZENIA | $2.241 .996,40$ | $2.172 .348,04$ | $2.171 .317,28$ | $2.264 .295,32$ | $2.282 .396,80$ | $2.281 .099,38$ |
| ZATRUDNIENIE <br> (etaty) | 63,29 | 61,85 | 61,63 | 58,46 | 59,33 | 58,67 |
| SREDNIA PŁACA <br> (zt.) | $2.952,02$ | $2.926,90$ | $2.935,96$ | $3.227,70$ | $3.205,79$ | $3.238,89$ |
| SREDNIA PtACA <br> WG GUS (z.) | $3.595,48$ | $3.716,50$ | $3.828,00$ | $3.978,71$ | $4.121,94$ | $4.275,69$ |



W 2016 roku nie zaszły żadne istotne zmiany wplywające na realizację planów i zadań statutowych Spółdzielni.

Celowe i oszczędne dysponowanie środkami finansowymi pozwoliło na wypracowanie dodatniego wyniku finansowego.

Powyższe dane wskazują na dobrą kondycję i brak zagrożenia dla dalszej działalności Spółdzielni.


